



MEMORIA DE LABORES  
2020





PRODUCTOS PARA AGUA Y  
ENERGÍA ALTERNATIVA  
EN EL SALVADOR

BID EWIN

---

# SU MA RIO

CONSEJO DE ADMINISTRADORES	4
ACERCA DEL FONDO PROHÁBITAT	5
MENSAJE DE LA PRESIDENTA	6
INDICADORES DE DESEMPEÑO	8
OPERACIONES DE SEGUNDO PISO	9
FINANCIAMIENTO IMFs	9
FINANCIAMIENTO AL PROGRAMA SOLIDARIO COMUNITARIO (PSC)	10
FINANCIAMIENTO A ORGANIZACIONES ADMINISTRADORAS DE SISTEMAS DE AGUA	12
ASISTENCIA TÉCNICA CONSTRUCTIVA	12
GESTIÓN FINANCIERA	13
INFORME ECONÓMICO	14

---

## CONSEJO DE ADMINISTRADORES DEL FPH 2020



Danilo Salvador  
Padilla  
**Administrador  
Vicepresidente.**

Milagro de la Paz  
Elías Berríos  
**Administradora  
Tesorera.**

Luis Antonio  
Castillo Rivas  
**Administrador  
Vocal.**

Etna Mabel  
Artiga de Soundy  
**Administradora  
Presidenta.**

Pedro Isaí  
Portillo Medrano  
**Administrador  
Secretario.**

## ACERCA DEL FONDO PRO-HÁBITAT



### MISIÓN

Promover e implementar soluciones integrales para disminuir el déficit de servicios y vivienda en asentamientos vulnerables y de escasos recursos económicos del país, con un positivo impacto en la autogestión local.

### VISIÓN

Ser líderes dentro de los programas nacionales de mejoramiento del hábitat popular, a través de la implementación de modelos novedosos que potencien la acción del mercado y del sector privado.

### VALORES

- Transparencia
- Solidaridad
- Innovación
- Integralidad



## MENSAJE DE LA PRESIDENTA DEL DEL FONDO PRO-HÁBITAT

### ¡UN AÑO QUE PONE A PRUEBA NUESTRA CAPACIDAD DE RESILIENCIA;

La pandemia Covid-19 ha transformado el sombrío horizonte económico y social "El mundo se enfrenta a una crisis sanitaria, humanitaria y económica sin precedentes en el último siglo" El mundo no va a ser el mismo después de esta pandemia y la reactivación económica va a tomar su tiempo.

En El Salvador la crisis que vivimos pone a prueba lo mejor de nosotros, pero en especial la capacidad de resiliencia y reaprendizaje. Nuestro espíritu de solidaridad, compromiso social y liderazgo se ha puesto a prueba y debemos estar preparados para hacer frente a los nuevos escenarios.

Como institución responsable, trabajamos por asegurar la continuidad de la relación con la comunidad apoyando los esfuerzos realizados por las IMFs y el Programa Solidario (PSC) de FUSAI, a través de la cual se fortalece una relación cercana, de confianza y duradera con las comunidades.

Debido a la pandemia, las operaciones de segundo piso con IMFs en el 2020 presentaron una sensible disminución en la colocación de recursos; en el caso del PSC, esta reducción representa el 25.72% con relación al año anterior.

De igual manera, la pandemia afectó los servicios de Asistencia Técnica; para el caso de SAC Integral, durante el año 2020 se brindaron solamente 40 asistencias técnicas, lo que equivale a una reducción del 87.42 % con relación a los servicios brindados en el 2019.

Sin embargo, se destaca que, durante los últimos 5 años, más de 39,351 familias han sido apoyadas a través de pequeños créditos para vivienda y mejoramiento de su hábitat, de los cuales el 85% han sido otorgados por el PSC.

En estos resultados el modelo de colocación por medio del apoyo de Comités de Voluntarios, ha jugado un rol importante en términos de colocación y de apoyo a la gestión comunitaria.

La implementación del Semáforo de Desarrollo Integral como herramienta que facilita a las familias ser protagonistas y autogestores de su propio desarrollo, constituye un valor agregado importante en la estrategia de intervención comunitaria y es muy reconocido y apreciado por las comunidades.

Además, en este período se acompañó la Estrategia Global de Vivienda (Global Housing Strategy) liderada por ONU-Hábitat, junto a otras organizaciones, realizando conversatorios sobre el tema de vivienda y asentamientos precarios con el objeto de poner en la agenda del Estado una reflexión sobre la problemática del déficit habitacional tanto cualitativo como cuantitativo. Entre las organizaciones aliadas se menciona: Fundación Rafael Meza Ayau (FRMA), FUNDASAL, Hábitat para La Humanidad, Techo El Salvador, UCA y FUSAI.

Finalmente, quisiera destacar, que este fue un año difícil, pero esta nueva realidad nos permitió el fortalecimiento de nuestra estrategia de trabajo, incorporando nuevas formas de hacer las cosas desaprendiendo para volver a aprender, mejorando nuestra comunicación y aprovechando el valor incalculable de las herramientas tecnológicas a nuestro alcance.

Expreso en esta oportunidad, un especial agradecimiento a mis compañeros del Consejo de Administradores por su trabajo, esfuerzo y aportes estratégicos; al equipo gerencial y a todos aquellos colaboradores que nos han apoyado para seguir combatiendo la exclusión de las familias mediante el trabajo de las instituciones que apoyamos.

Cordialmente.

**Ing. Mabel de Soundy**

Presidenta del Consejo de Administradores de FPH



## INDICADORES DE DESEMPEÑO

Con recursos del Fondo Pro Hábitat, se ha logrado un gran impacto a través de las instituciones que intermedian sus recursos, los cuales se presentan a continuación:

INDICADORES DE DESEMPEÑO FPH 2020	TOTAL
Número total de mujeres atendidas	4,641
Número de mujeres prestatarias de crédito	4,641
Total de población atendida	6,979
Total de población ubicada en el área rural	4,886
Número total de créditos otorgados	5,723
Monto en créditos colocados US\$	2,296.292
Número de asistencias técnicas constructivas	40

La problemática de la vivienda y asentamientos humanos precarios, en El Salvador al igual que en la mayoría de los países en Latinoamérica, está afectando principalmente a las familias más pobres y que aunado a las condiciones económicas del entorno mundial, la pandemia, tormentas tropicales y otros factores hacen cada vez más difícil su acceso.

La magnitud del déficit cuantitativo y cualitativo en El Salvador constituye solamente la expresión aritmética de un problema económico y social que requiere la intervención de las entidades públicas, privadas y de soluciones innovadoras que pueden contribuir a lograr su reducción.

El desarrollo de proyectos habitacionales de interés social en la actualidad ha disminuido y la industria de la construcción se encuentra con grandes dificultades, debido a una serie de factores que afecta a diferentes actores en la cadena de valor del sector de vivienda; entre ellos a los pequeños desarrolladores, constructores y lotificadores debido a problemas relacionados con el limitado acceso al financiamiento para impulsar sus proyectos en este ámbito y de parte de la demanda las grandes limitaciones en su baja capacidad adquisitiva y posibilidades de acceso al crédito.

Este contexto, demuestra que para impulsar la inclusión de las familias más vulnerables en términos del mejoramiento de su hábitat, se requiere de mucha innovación en las estrategias de abordaje, desarrollo de productos, metodologías de trabajo, aprovechamiento de las tecnologías, participación del Estado, marcos regulatorios adecuados y sobre todo buscar soluciones o incorporar en las estrategias de trabajo un enfoque de carácter progresivo y sostenible.

Por esta razón, la Fundación Pro Hábitat en coherencia a su compromiso misional seguimos apoyando iniciativas e innovaciones para promover la inclusión de los segmentos con los que trabajamos y así promover el cambio en la vida de las personas, su forma de pensar y que se puedan convertir en sujetos activos de su propio desarrollo; esa sigue siendo una de nuestras grandes aspiraciones y motivaciones.

Con el apoyo al Programa Solidario Comunitario de FUSAI, desde su creación en el 2012, somos testigos de cómo emprendedores y familias pobres, han mejorado su calidad de vida; resolviendo problemas en sus viviendas, agua, saneamiento y energía con una metodología de pequeños créditos y fortaleciendo su liderazgo, gracias a las actividades de formación y capacitación.

En el 2020 continuamos apoyando la intermediación financiera a Instituciones Microfinancieras reconocidas por su trabajo en el sector vivienda de interés



social y otras iniciativas como el financiamiento otorgado al piloto de Juntas Administradoras de sistemas de agua y las visitas de asistencia técnica realizadas a clientes de SAC Integral que recibieron crédito para mejoramiento y ampliación de sus viviendas.

De igual manera estamos apoyando el proceso de calificación de FUSAI como socio directo de KIVA mediante las opciones de financiamiento para impulsar líneas de crédito verde que ayuden a la mitigación del cambio climático y medio ambiente.

Es de destacar el esfuerzo que un grupo de organizaciones que hemos acompañado la Estrategia Global de Vivienda (Global Housing Strategy) liderada por ONU-Hábitat, estamos realizando mediante la planificación de conversatorios para el 2021, con el objeto poner en la agenda del estado una reflexión sobre diversos temas estratégicos relacionados con la problemática del déficit cualitativo y cuantitativo habitacional. Entre las organizaciones se mencionan: Fundación Rafael Meza Ayau (FRMA), FUNDASAL, Hábitat para La Humanidad, Techo El Salvador, UCA y FUSAI.

Los principales resultados del año 2020, se detallan a continuación.

## Operaciones de segundo piso.

Las operaciones de segundo piso en el año 2020, presentan un saldo de préstamos a IMF's, Programa Solidario Comunitarios (PSC) y Juntas de agua por US\$ 3, 803,408. El número de créditos otorgados a través de estas instituciones en el año fue de 5,723 créditos, equivalente a un incremento del 23.65% con relación al año 2019. Los créditos otorgados en su mayoría fueron aprobados por el PSC.

## Financiamiento a IMF's

En el año 2020, se observa un leve crecimiento en la colocación de nuevos recursos del FPH con relación al 2019. Los resultados del piloto realizado de financiamiento a 2 Juntas de Agua continúan siendo muy alentadores, y representa una opción potencial para incrementar la colocación de recursos del Fondo en el 2020; sin embargo, el tema de la asistencia técnica en este rubro es clave.

### TENDENCIA DE COLOCACIÓN EN IMF's

AÑO	MONTO
2015	\$5,119,265.89
2016	\$1,300,000.00
2017	\$535,000.00
2018	\$750,000.00
2019	-
2020	\$15,000.00

Es de destacar que, durante los últimos 5 años, más de 39,351 familias han sido apoyadas a través de pequeños créditos para vivienda y mejoramiento de su hábitat, de los cuales el 85% han sido otorgados por el PSC.

### CREDITOS OTROGADOS CON RECURSOS DEL FPH

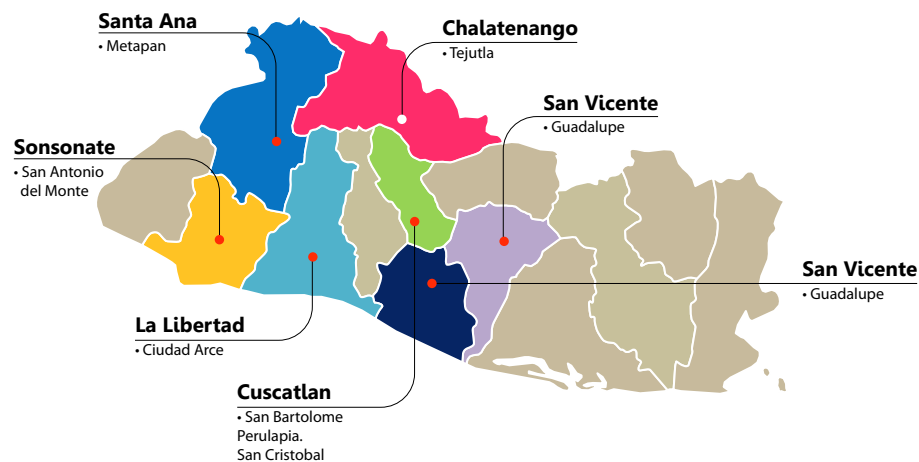
AÑO	Créditos Otorgados por IMFs	Créditos Otorgados por Programa Solidario Comunitario.
2015	3,205	5,212
2016	876	3,725
2017	655	5,639
2018	765	5,672
2019	383	7,496
2020	155	5568

### Financiamiento al Programa Solidario Comunitario (PSC)

La pandemia del Covid-19 impactó fuertemente la economía de nuestros clientes, muchos de los cuales vieron disminuidos sus ingresos y otros perdieron totalmente su fuente de ingreso. Con el propósito de apoyar su reactivación económica el PSC implementó las acciones dictadas por el gobierno, pero como un valor agregado se extendieron más allá de lo que la Ley estipulaba.

Durante la fase de confinamiento mostramos el compromiso con las MYPES a las que siguiendo todos los protocolos de bioseguridad, no dejamos de atender y apoyar para que continuaran sus actividades productivas a las que se les permitió operar y de brindar soluciones de alivio financiero a las que por no lo pudieron hacer.

Los nuevos desafíos generados exigieron de nuestra parte y de los clientes mucha creatividad y capacidad de reinventarse para salir adelante; con el establecimiento de 10 aulas virtuales comunitarias, la implementación de nuevas tecnologías en procesos de formación y capacitación y las campañas de apoyo humanitario en la entrega de productos alimentarios, se logró mostrar nuestra solidaridad y cercanía a nuestros clientes. Reconocemos el enorme trabajo de nuestros colaboradores que en estos meses de trabajo duplicaron esfuerzos para poder atender las necesidades de nuestros clientes priorizando la salud de los empresarios y sus familias.



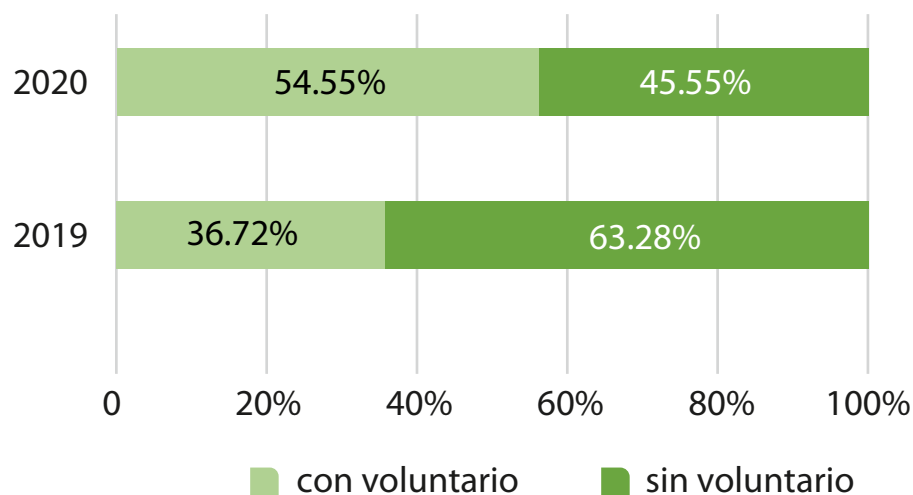
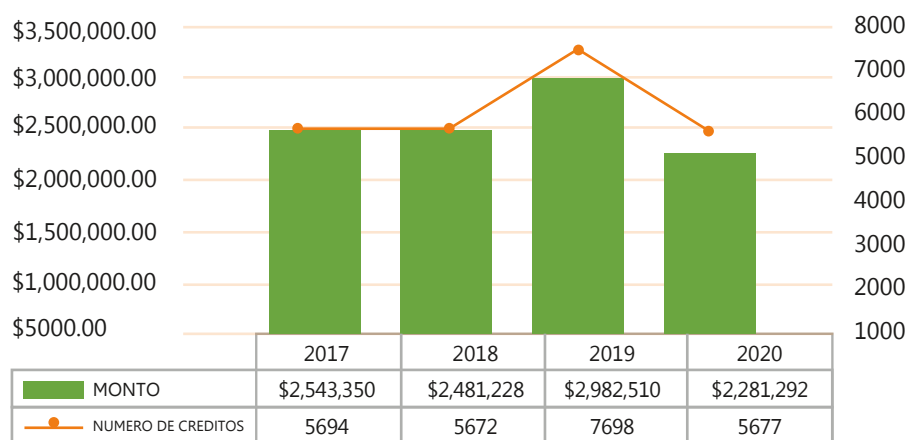
En términos de gestión financiera, el PSC colocó aproximadamente US\$ 2.28 Millones, otorgó 5677 créditos, con un crédito promedio de US\$ 402. El PSC cierra el año trabajando con un total de 400 Organizaciones Locales, en 1400 Grupos Solidarios y ha incorporado en su estrategia de intervención comunitaria un total de 300 Voluntarios Comunitarios, siendo ellos los principales interlocutores entre la Comunidad y FUSAI.

### INFORMACIÓN CONSOLIDADA DEL PSC

AÑO	2016	2017	2018	2019	2020
Monto de colocación US\$	1,834,415	2,511,935	2,481,228	2,982,198	2,281,292
N° de créditos otorgados	3,725	5,570	5,672	7,496	5,677
Saldo de cartera US\$	1,647,708	1,828,664	1,861,627	2,083,050	2,092,000
Crédito promedio. US\$	492	450	432	398	402
N° ADESCO atendidas	48	289	295	398	400
N° Grupos solidarios atendidos	499	1,068	1,174	1,408	1400



Es de destacar que, del total de la cartera colocada, el 54.45% de producto del apoyo de los Comités de Voluntarios Comunitarios ha crecido en un 36.72% con relación al año 2019.



Actualmente el PSC tiene presencia en 105 Municipios de 10 departamentos del país: Santa Ana, Sonsonate, Ahuachapán, San Vicente, San Salvador, La Libertad, Chalatenango, La Paz, Cabañas y Cuscatlán.

Con relación a la gestión administrativa, se ha continuado con el fortaleciendo organizativo a través del Comité Comercial, Crédito y Mora; conformación de un equipo de capacitadores, mejoras en la plataforma informática, reorganización del programa y el mejoramiento en el equipamiento de oficinas.

Con la implementación del semáforo de desarrollo integral como herramienta de autodiagnóstico, se han elaborado más de 100 autodiagnósticos que consideran el levantamiento de 50 indicadores en seis ámbitos de pobreza y se han elaborado 100 planes de mejora de vida a familias del PSC. Estas herramientas permiten realizar intervenciones focalizadas a las familias en los municipios donde FUSAI desarrolla su trabajo, además de contribuir al fortalecimiento de colaboradores y las familias para promover su protagonismo y ser autogestores de su propio desarrollo, desde la autoevaluación hasta la implementación de soluciones alcanzables.

El programa continuo el pilotaje de SIVA en el departamento de La Paz y Sonsonate, concebida como una red de pagos y plataforma transaccional dirigida suplir necesidades básicas de mejoramiento de vivienda, agua, saneamiento y energía alternativa con enfoque progresivo, a través de una línea rotativa y red de proveedores y servicios afiliados (SIVA), que utiliza entre los medios de pago la Tarjeta "Mi Chera"

Cerramos el año con la colocación de 2472 tarjetas y una cartera de US\$19,246 y se efectuaron 606 transacciones por un monto de compras por US\$27,984.

## Financiamiento a Organizaciones Administradoras de Sistemas de Agua.

Los resultados del crédito para la ampliación y mejoras de sistemas de abastecimiento de agua potable y saneamiento básico con ASABARCLE y ADESCOCVA ha sido de mucho éxito por sus pagos puntuales y cero mora.

En este sentido el proyecto busca la contratación de un Técnico para fortalecer el posicionamiento del FPH y facilitar acercamientos a las operadoras de agua para el otorgamiento de financiamiento crediticio para construir las obras de mejora y ampliación de los servicios de agua potable y saneamiento básico.

## Asistencia Técnica Constructiva.

El Fondo Pro-Hábitat tiene a disposición de las instituciones que intermedian recursos financieros del Fondo, la asistencia técnica constructiva concebida como valor agregado a sus clientes que reciben crédito para mejoramiento de vivienda. Este servicio permite el fortalecimiento de su patrimonio con obras de calidad y que cumplan con las normas de seguridad.

En el caso de SAC Integral, durante el año 2020 se brindaron solamente 40 asistencias técnicas, lo que equivale a una reducción del 87.42 % con relación a los servicios brindados en el 2019 por los efectos de la pandemia. En datos acumulados desde el 2016, se han realizado más de 1496 visitas de asistencia técnica. El ingreso por los servicios de Asistencia Técnica Constructiva prestados durante el 2020 fue de US\$ 2.963 que implicó una reducción considerable con respecto al año 2019 en un 80.39%

### SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA CONSTRUCTIVA. FPH

AÑO	N° ASISTENCIAS TÉCNICAS	MONTO ESTIMADO POR SERVICIOS PRESTADOS US\$
2016	407	22,765
2017	331	21,408
2018	400	25,407
2019	318	22,740
2020	40	2,963

## Gestión Financiera del FPH

La tendencia en el crecimiento del patrimonio y de los excedentes del FPH de los últimos cinco años ha sido positiva, reflejando un patrimonio para el año 2020 de US\$ 7.7 millones y un excedente de US\$ 148,139 reflejando un incremento sustancial con relación al año anterior.

### PATRIMONIO Y EXCEDENTES DEL FPH. US\$

AÑO	PATRIMONIO	EXCEDENTES
2016	7,089,664	148,414
2017	7,239,873	150,208
2018	7,444,304	204,432
2019	7,704,472	260,168
2020	7,910,702	206,230



## INFORME ECONÓMICO

---


  
FONDO  
pro·habitat®  
**FUNDACIÓN**  
**FONDO PRO-HÁBITAT**

Estados de resultados del 1 de enero

al 31 de diciembre de 2020

Expresado en dólares de los  
Estados Unidos de América

<b>INGRESOS</b>		\$ 2,800.02
<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>		\$ 2,800.02
Intereses por Depósitos	\$ 2,800.02	
<b>GASTOS</b>		\$ 2,593.79
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>		\$ 2,593.79
<b>GASTOS CON FONDOS PROPIOS</b>		\$ 2,593.79
Gastos de Funcionamiento	\$ 1,999.94	
Gastos Financieros	2.00	
Otros Gastos	591.85	
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		<u>\$ 206.23</u>

  
Etna Mabel Artiga de Soundy  
Representante Legal

  
José Roberto Alvarado Alvarado  
Contador General  
CONTADOR  
JOSE ROBERTO ALVARADO ALVARADO  
INSCRIPCIÓN No. 3459  
CVPCPA  
REPÚBLICA DE EL SALVADOR


Este estado financiero ha sido preparado para propósitos locales, no para cumplimiento de disposiciones legales y las cifras arriba mostradas están conformes con los registros Auxiliares de la Compañía. Nuestra opinión sobre los estados financieros es presentada en un documento por separado.



## FUNDACIÓN FONDO PRO-HÁBITAT


Balance general al 31 de diciembre de 2020

Expresado en dólares de los Estados Unidos de América

<u>ACTIVO</u>			<u>PASIVO</u>	
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		\$	58,308.33	<u>PASIVO CORRIENTE</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 54,730.29			Cuentas por pagar
Cuentas por cobrar	<u>3,578.04</u>		\$ 1,864.43	
			\$ 1,864.43	<u>TOTAL PASIVO</u>
				<u>FONDO PATRIMONIAL</u>
				<u>PATRIMONIO</u>
				Fondo patrimonial
			\$ 10,000.00	Excedentes acumulados
			48,237.7	Excedente del ejercicio
			<u>208.23</u>	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ <u>58,308.33</u></b>		<b>TOTAL PASIVO Y FONDO PATRIMONIAL</b>	<b>\$ <u>58,308.33</u></b>

  
Etna Mabel Artilga de Soundy  
Representante Legal



  
José Roberto Alvarado Alvarado  
Contador General  
CONTADOR  
JOSÉ ROBERTO ALVARADO ALVARADO  
INSCRIPCIÓN No. 3459  
CVPCPA  
REPÚBLICA DE EL SALVADOR



  
BDO Figueres Jiménez & Co., S.A.  
Auditor Externo



Este estado financiero ha sido preparado para propósitos locales, no para cumplimiento de disposiciones legales y las cifras arriba mostradas están conformes con los registros Auxiliares de la Compañía. Nuestra opinión sobre los estados financieros es presentada en un documento por separado.





¿Encender el fuego para Cocinar le sale caro?



Entonces le tenemos una noticia

En El Salvador ya esta a la venta el nuevo  
producto ECO FLAMA que enciende su fuego  
o carbón al instante



Utilice la EcoFlama: para cocinar, ayudar a encender el fuego o su carbón.  
Para encender fuego: Ponga la tableta bajo la leña, arrojale un fósforo  
encendido y listo. Para encender carbón, deshaga la tableta y colóquela  
sobre el carbón y póngale fuego. ESTE PRODUCTO ES 100% ECOLÓGICO

**DE VENTA EN ESTE ESTABLECIMIENTO**



MEMORIA DE LABORES

2020



---

Calle Nueva No.1, casa 3733, Colonia Escalón, San Salvador, C.A. PBX: (503) 2555-1000  
[www.fondoprohabitad.org](http://www.fondoprohabitad.org)