

MEMORIA DE LABORES

2017





SUMARIO

5	CONSEJO DE ADMINISTRADORES DEL FONDO PRO-HÁBITAT
6	MENSAJE DE LA PRESIDENTA DEL FONDO PRO-HÁBITAT
8	NUESTRA GESTIÓN
9	OPERACIONES DE SEGUNDO PISO
9	Financiamiento a intermediarios financieros IMF'S
10	Financiamiento al Programa Solidario Comunitario (PSC)
12	Financiamiento a Juntas de Agua
12	ASISTENCIA TÉCNICA CONSTRUCTIVA
13	GESTIÓN FINANCIERA
14	INFORME ECONÓMICO
17	SIGLAS Y ACRÓNIMOS



CONSEJO DE ADMINISTRADORES DEL FONDO PRO-HÁBITAT 2017



Pedro Isaí Portillo
Medrano
Administrador Secretario

Etna Mabel Artiga
de Soundy
Administradora Presidenta

Milagro de la Paz Elías
Berrios
Administradora Tesorera

Danilo Salvador Padilla
**Administrador
Vicepresidente**

Luis Antonio Castillo
Rivas
Administrador Vocal



MENSAJE DE LA PRESIDENTA DEL FONDO PRO-HÁBITAT

El dimensionamiento y magnitud de las prolongadas condiciones socioeconómicas del país en la última década han provocado un significativo estancamiento en la inversión, principalmente la proveniente del sector público, cuyo impacto afectó considerablemente el modelo de vivienda de interés social (ahorro, subsidio y crédito) que, de forma exitosa, ejecutó FUSAI en el período 1999-2009; pues, ante la falta de subsidio del estado, se inviabilizó su continuidad a partir de esa época.

Luego de recibir su personería jurídica en el año 2011, Fundación Pro-Hábitat ha concentrado sus esfuerzos en apoyar iniciativas innovadoras a fin de potenciar el valor agregado y su impacto social en el ámbito de vivienda y hábitat comunitario. En este contexto, en el año 2012, a iniciativa de FUSAI y apoyada por el FPH, surge el Programa Solidario Comunitario como prueba piloto

de una metodología innovadora de acercamiento a la comunidad para: prospección, referenciación, focalización y gestión de proyectos, tomando como eje central el involucramiento directo de organizaciones locales. Desde su inicio a la fecha se cuenta con presencia en 10 de los 14 departamentos del país.

Esta relación con las organizaciones de base y la comunidad ha permitido la generación de otras iniciativas de negocios inclusivos que mejoran la calidad de vida de familias rurales y periurbanas con enfoque sostenible, a través de promover sinergia entre programas, proyectos y otros esfuerzos impulsados por FUSAI, entre ellos el nuestro, que como FPH apoyamos en el ámbito de vivienda y mejoramiento del hábitat.

El escenario del trabajo para el FPH durante el 2017 fue bastante

desafiante, sin embargo, los avances en el fortalecimiento de las raíces comunitarias del trabajo institucional facilitó la identificación de nuevas formas para apoyar a las comunidades en la búsqueda de soluciones participativas a sus problemas. Cerramos el año con grandes aportes a la inclusión social, destacándose principalmente nuestro apoyo en las siguientes iniciativas:

En el ámbito de las microfinanzas continuamos apoyando a través de operaciones de segundo piso a SAC Integral, Hábitat para la Humanidad y al Programa Solidario Comunitario (PSC), logrando una colocación de alrededor de \$2,363,664 en 6,294 créditos.

El esfuerzo del PSC de llegar a los más excluidos ha requerido de mucha innovación e incorporación de tecnología adecuada para facilitar la gestión, supervisión y labores de cobro en forma eficiente y de bajo costo. Estas soluciones facilitaron el acceso a un financiamiento asequible y el uso de tecnologías a familias que normalmente no son atendidas. En este año más de 1,068 grupos solidarios fueron atendidos y 289 ADESCOS con un número de 5,639 créditos otorgados.

Con la ejecución del proyecto "Acceso a productos para agua y energía alternativa mediante un modelo de crédito y distribución en El Salvador" más de 6,529 familias han mejorado su calidad de vida, mediante la adquisición de productos para el mejoramiento de la calidad de agua, hábitos higiénicos, aprovechamiento de la energía fotovoltaica y reducción en el consumo de leña. Este proyecto ejecutado por FUSAI, financiado por el FOMIN y con un aporte de contrapartida del FPH, también realizó aportes importantes en el desarrollo de tecnologías innovadoras entre aplicativos, fortalecimiento del sistema transaccional del PSC, diseño de productos financieros y la incorporación de pruebas

psicométricas como instrumento para evaluar la moral de pago. Estas contribuciones han permitido el trabajo con mayor eficiencia y reducción de costos. Este año también incursionamos en apoyar el trabajo con juntas de agua, piloteando un producto crediticio para financiar la ampliación y mejoras de sistemas de abastecimiento de agua potable en 2 juntas de agua en los departamentos de La Paz y San Vicente por un monto de \$35,000. A la fecha los resultados hacen de este esfuerzo un nuevo ámbito de trabajo muy prometedor.

Con referencia al trabajo de asistencia técnica, continuamos ofreciendo este servicio gratuito a clientes de SAC Integral, lo cual representa un valor agregado que asegura la construcción de sus obras con mayor calidad y que cumplan las normas de seguridad. En términos acumulados desde el 2008 se han realizado alrededor de 4,455 visitas de asistencia técnica constructiva.

Cerramos el año con muchas lecciones aprendidas y miramos el año 2018 con mucho optimismo lleno de desafíos y oportunidades, pero también con mucha responsabilidad y prudencia.

Un especial agradecimiento a mis compañeros del Consejo de Administradores por su trabajo y esfuerzo, al equipo gerencial y a todos aquellos que nos han apoyado y nos siguen apoyando en estos momentos adversos para las familias con las que trabajamos. Cordialmente

Mabel de Soundy
Presidenta del
Fondo Pro-Hábitat



NUESTRA GESTIÓN

El escenario de trabajo para el FPH durante el año 2017 fue muy adverso, principalmente por las condiciones socioeconómicas en el país que afectó profundamente a los segmentos de población con los cuales trabajamos. En este sentido hablamos de familias excluidas cuyos ingresos están por debajo de los dos salarios mínimos, situación de sobreendeudamiento, con fuertes limitaciones para la adquisición de soluciones habitacionales nuevas y localizados en territorios altamente afectados por la situación de delincuencia y de riesgo ambiental.

Con estas condiciones, el esfuerzo del FPH durante el año estuvo focalizado en brindar apoyo al mejoramiento de vivienda, servicios básicos con enfoque progresivo y a través de las IMF's. De igual forma se apoyó los esfuerzos realizados por el Programa Solidario de FUSAI en términos de consolidar la estrategia institucional de intervención comunitaria, fortalecimiento a las organizaciones locales, diseño de nuevos productos y la utilización de tecnología para facilitar la gestión, eficiencia y facilitar el pago de los usuarios.

Cerramos el año con resultados financieros y grandes aportes a la inclusión social de las familias más excluidas. En este sentido, y con el apoyo del proyecto BID/FOMIN Agua, se diseñó un nuevo producto financiero dirigido a facilitar el acceso al crédito de organizaciones comunitarias (Juntas de Agua) legalmente constituidas que administran y operan servicios de agua potable y saneamiento. La fase piloto se está implementado con dos organizaciones (ASABARCLE y ADESCOCVA).

OPERACIONES DE SEGUNDO PISO

Las operaciones de segundo piso durante el año 2017 alcanzaron la suma de \$2.363,664, a través de préstamos otorgados a instituciones de intermediación financiera, Juntas de Agua y el Programa Solidario Comunitario, con lo cual se logró el otorgamiento de más de 6,294 créditos.

Entre las IMF que intermediaron recursos del FPH están: Hábitat para la Humanidad con el 43%, Programa Solidario Comunitario (PSC) 54%; ASABARCLE 2.13% y ADESCOCVA con el 0.85%

\$2,363,664
en las Operaciones de Segundo Piso en el año 2017

FINANCIAMIENTO A INTERMEDIARIOS FINANCIEROS IMF's

A partir del año 2015 se observa una tendencia decreciente en la colocación a la fecha, debida principalmente a la reducción de requerimiento de financiamiento de las tradicionales intermediarias; no obstante, se ha iniciado un piloto de financiamiento a 2 Juntas de Agua, lo cual resulta muy alentador para incrementar la colocación de recursos del Fondo en el 2018.

FONDO PRO-HÁBITAT

TENDENCIA DE COLOCACIÓN EN IMF's	
AÑO	MONTO US\$
2006	\$ 850,000.00
2007	\$ 1,700,000.00
2008	\$ 1,710,000.00
2009	\$ 1,029,175.00
2010	\$ 2,750,000.00
2011	\$ 1,930,000.00
2012	\$ 500,000.00
2013	\$ 1,000,000.00
2014	\$ 2,600,000.00
2015	\$ 5,119,265.89
2016	\$ 1,300,000.00
2017	\$ 535,000.00
TOTAL	\$ 21,023,440.89

CRÉDITOS OTORGADOS CON RECURSOS DEL FPH

AÑO	Créditos Otorgados por IMFs	Créditos Otorgados por Programa Solidario Comunitario	TOTAL
2007	1,380	0	1,380
2008	1,789	0	1,789
2009	533	0	533
2010	2,390	0	2,390
2011	2,137	0	2,137
2012	928	1,786	2,714
2013	1,435	5,049	6,484
2014	2,565	4,491	7,056
2015	3,205	5,212	8,417
2016	876	3,725	4,601
2017	655	5,639	6,294
TOTAL	17,893	25,902	43,795

En referencia al número de créditos otorgados para el mejoramiento o adquisición de vivienda a través de instituciones de micro finanzas, en los últimos años la tendencia ha sido decreciente desde el año 2015. En el

2017 esta tendencia es diferente para el Programa Solidario Comunitario (PSC) que se incrementó en un 50% con respecto al 2016. Es de destacar que desde el año 2007, más de 43,795 familias han sido apoyadas a través de pequeños créditos para vivienda y mejoramiento de su hábitat.

FINANCIAMIENTO AL PROGRAMA SOLIDARIO COMUNITARIO (PSC)

El Programa Solidario Comunitario (PSC), implementado por FUSAI con el apoyo invaluable del FPH, ofrece una alternativa novedosa de metodología crediticia rural y periurbana, fundamentada en la solidaridad y participación comunitaria. A 5 años de operación, el PSC ha logrado ya resultados satisfactorios y esperanzadores. Lo más importante es destacar que el trabajo desarrollado está consolidando la construcción de una plataforma de trabajo con la comunidad.

Entre los resultados del 2017 están que el PSC colocó aproximadamente \$2,511,935 y otorgó 5,570 créditos, con un crédito promedio de \$450. El PSC cierra el año trabajando con un total de 289 ADESCOS y 1,068 grupos solidarios localizados en 93 municipios de 10 departamentos.

En términos acumulados, el PSC ha colocado \$12.2 millones y otorgado más de 25,292 créditos.

INFORMACIÓN CONSOLIDADA DEL PSC

AÑO	DESCRIPCIÓN					
	Monto de colocación US\$	N° de créditos otorgados	Saldo de Cartera US\$	Crédito promedio US\$	N° ADESCOS atendida	N° Grupos solidarios atendidos
2012	735,000	1,786	497,546	412	96	350
2013	2,168,860	4,708	1,289,819	429	99	806
2014	2,045,250	4,491	1,657,831	455	181	871
2015	2,933,502	5,012	2,314,261	585	103	935
2016	1,834,415	3,725	1,647,708	492	48	499
2017	2,511,935	5,570	1,828,664	450	289	1,068
TOTAL	12,228,962	25,292			816	4,529

Con relación a la gestión administrativa, se ha continuado con el fortaleciendo organizativo a través de la incorporación de un nuevo Gerente del Programa, se ha conformado el Comité Comercial, Crédito y Mora; se ha hecho el acompañamiento de un equipo de capacitadores, mejoras en la plataforma informática, reorganización del programa y el mejoramiento en el equipamiento de oficinas.





FINANCIAMIENTO A JUNTAS DE AGUA

Se inicia el pilotaje del crédito para la ampliación y mejoras de sistemas de abastecimiento de agua potable y saneamiento básico con 2 Juntas de Agua, localizadas en el departamento de La Paz y San Vicente, con un crédito inicial de \$35,000 que representa el 3% del total de colocación del FPH en el año 2017.

En este sentido, el proyecto busca facilitar acercamientos a las operadoras de agua con el FPH para el otorgamiento de financiamiento crediticio para construir las obras de mejora y ampliación de los servicios de agua potable y saneamiento básico.

ASISTENCIA TÉCNICA CONSTRUCTIVA

Desde el año 2008 el Fondo Pro-Hábitat puso la asistencia técnica constructiva a disposición de las instituciones que intermedian recursos financieros del Fondo, esta ha sido concebida como valor agregado a sus clientes que reciben crédito para mejoramiento de vivienda. Este servicio permite el fortalecimiento de su patrimonio con obras de calidad que cumplan con las normas de seguridad.

En el caso de SAC Integral, durante el año 2017 brindó 331 asistencias técnicas, lo que equivale a una reducción del 18.6% de los servicios brindados en el 2016. En datos acumulados, desde el año 2008, se ha realizado 4,455 visitas de asistencia técnica. El monto por los servicios de asistencia técnica prestados durante el 2017 alcanza los \$21,408.

SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA CONSTRUCTIVA FPH

AÑO	Nº ASISTENCIAS TÉCNICAS	MONTO ESTIMADO POR SERVICIOS PRESTADOS US\$
2007	0	0
2008	65	2,240
2009	238	16,829
2010	491	37,529
2011	692	50,235
2012	448	27,577
2013	678	41,873
2014	563	32,981
2015	542	29,661
2016	407	22,765
2017	331	21,408
TOTAL	4,455	283,098

GESTIÓN FINANCIERA

La tendencia en el crecimiento del patrimonio y de los excedentes del FPH desde el año 2013 ha sido positiva, reflejando un patrimonio de \$7.2 millones y un excedente de \$150,208 para el año 2017.

PATRIMONIO Y EXCEDENTES DEL FPH

AÑO	PATRIMONIO	EXCEDENTES
2007	6,383,890	56,074
2008	6,645,345	261,455
2009	6,685,983	40,638
2010	6,777,065	91,084
2011	6,791,216	15,458
2012	6,759,234	(31,893)
2013	6,692,859	21,682
2014	6,763,769	70,910
2015	6,941,250	183,094
2016	7,089,664	148,414
2017	7,239,873	150,208

INFORME ECONÓMICO



FUNDACIÓN FONDO PROHÁBITAT

ESTADO DE RESULTADO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017
(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

INGRESOS		\$ 2,375.00
INGRESOS NO OPERATIVOS		\$ 2,375.00
Intereses Bancarios	\$ 2,375.00	
GASTOS		\$ 3,277.22
GASTOS OPERATIVOS		\$ 3,277.22
Gastos de Funcionamiento	\$ 2,906.70	
Gastos Financieros	7.92	
Otros Gastos	362.60	
DEFICIT DEL EJERCICIO		\$ (902.22)


Etna Mabel Artiga de Soundy
Representante Legal


José Roberto Alvarado Alvarado
Contador General





Auditor Externo
Auditor Externo



ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$ 59,206.29	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	\$ 2,805.00
Bancos	\$ 56,956.42	Proveedores	\$ 2,805.00
CUENTAS POR COBRAR	82.37	TOTAL PASIVO	\$ 2,805.00
Otras Cuentas Por Cobrar	82.37		
IVA CREDITO FISCAL	2,167.50	FONDO PATRIMONIAL	\$ 56,401.29
IVA Credito Fiscal	2,167.50	FONDO PATRIMONIAL	\$ 56,401.29
		Patrimonio	\$ 10,000.00
		Excedente Acumulados	47,303.51
		Deficit del Ejercicio	(902.22)
TOTAL ACTIVO	\$ 59,206.29	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	\$ 59,206.29


Etna Mabel Artiga de Sandoz
Representante Legal




José Roberto Alvarado Alvarado
Contador General




Auditor Externo



SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunitario
ATC	Asistencia Técnica Constructiva
BID-FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo
FPH	Fondo Pro-Hábitat
FUSAI	Fundación Salvadoreña de Apoyo Integral
IMF	Instituciones de microfinanzas
OL	Organización Local
PSC	Programa Solidario Comunitario
SAC	Sociedad de Ahorro y Crédito Integral
INTEGRAL	





MEMORIA DE LABORES 2017

PBX: (503) 2555-1000

Calle Nueva No.1, casa 3733, Colonia Escalón, San Salvador, C.A.

www.fondoprohabitad.org