



MEMORIA DE LABORES
2016



FONDO
pro·habitat®



SUMARIO

- 4** Consejo de Administradores del Fondo Pro-Hábitat 2016
- 5** Mensaje de la Presidenta del Fondo Pro-Hábitat
- 7** Nuestra Gestión
- 7** Operaciones de Segundo Piso
 - 8** Financiamiento a intermediarios financieros IMF
 - 10** Financiamiento al Programa Solidario Comunitario (PSC)
- 13** Asistencia Técnica Constructiva
- 14** Proyecto FOMIN/BID “Acceso a productos para agua y energía alternativa mediante un modelo de crédito y distribución en El Salvador”
- 19** Gestión Financiera
- 22** SIGLAS Y ACRÓNIMOS

CONSEJO DE ADMINISTRADORES DEL FONDO PRO-HÁBITAT 2016



De izquierda a derecha:

Ing. Danilo Salvador Padilla
Administrador Vicepresidente.

Ing. Mabel Artiga de Soundy
Presidenta.

Lic. Luis Antonio Castillo
Administrador Vocal.

Licda. Milagro de la Paz Elías
Administradora Tesorera.

Lic. Pedro Isaí Portillo Medrano
Administrador Secretario.

MENSAJE DE LA PRESIDENTA

Aunque El Salvador está considerado como un país de renta media continúa siendo uno de los países latinoamericanos con alto índice de desigualdad, lo que significa que existen muy pocas oportunidades de bienestar y desarrollo para la mayoría de los sectores sociales, afectando significativamente a las áreas rurales y periurbanas.

De acuerdo a lo publicado en el estudio "Pobreza en Centroamérica: evolución 2000-2016 y situación actual" del programa Estado de la Región (julio 2015), en El Salvador el 62.4% de los hogares enfrenta condiciones de pobreza y necesidades básicas insatisfechas. La medición del grado de pobreza, en este estudio, tomó en cuenta el bienestar completo, es decir, indicadores relacionados con la calidad de la vivienda, hacinamiento, condiciones de acceso a servicios de agua, saneamiento, energía, educación, y la dependencia del origen de sus ingresos.

El dato anterior nos muestra que la realidad de nuestro país continúa siendo adversa para la gran mayoría de salvadoreños, por lo que consideramos muy importante el haber logrado incrementar nuestra presencia en más del 60% del territorio nacional, en comunidades con altos índices de violencia, vulnerabilidad y exclusión social, presencia que ya comienza a dar sus resultados.

Es por esos logros, que la Fundación Pro-Hábitat (no obstante ser un fondo relativamente pequeño), se ha destacado entre las instituciones con mayor impacto en el sector de vivienda popular y social, con gran cobertura en las áreas geográficas con mayor índices de inseguridad.

El Fondo Pro-Hábitat cerró el año 2016 con números favorables y entre los resultados más significativos podemos mencionar los siguientes:

·Facilitamos el otorgamiento de crédito para mejoramiento de vivienda, a través de cuatro IMF, colocando USD 3.1 millones y beneficiando a más de 4 600 familias.

·En el ámbito comunitario y de trabajo con las organizaciones locales se apoyó la consolidación del modelo implementado por el Programa Solidario Comunitario (PSC). Impulsamos el desarrollo de actividades complementarias y de

valor agregado claves como la asistencia técnica constructiva, educación en salud e higiene así como la introducción de tecnología verde, agua, saneamiento y energía alternativa. En términos acumulados, desde su fundación, el PSC ha logrado colocar USD 9.7 millones; 19 722 créditos y atender anualmente un promedio de 110 ADESCO y 865 grupos solidarios.

·A nueve años de estar brindando servicios de Asistencia Técnica Constructiva a clientes de SAC Integral y PSC, tanto en la modalidad individual como grupal, se ha otorgado un total de 6 734 asistencias técnicas beneficiando a más de 10 000 personas.

·En su penúltimo año de ejecución, el proyecto financiado por el BID/FOMIN "Acceso a productos para agua y energía alternativa mediante un modelo de crédito y distribución en El Salvador" logró el establecimiento de alianzas con actores de la cadena, entre ellos veintitrés proveedores de productos interesados, dieciocho ferreterías distribuidoras de productos, tres IMF; además del otorgamiento de 640 créditos a través de SAC Integral, Hábitat para la Humanidad y el Programa Solidario Comunitario.

Hay que mencionar que el proceso de saneamiento de activos del FPH continúa estancado principalmente por las condiciones de inseguridad, dado que en muchos casos los habitantes de proyectos ya escriturados han tenido que abandonar sus casas y reasentarse en otros lugares, llevándose consigo techos, puertas, ventanas y todo lo que pueden, tal como sucedió en el proyecto Joyas de Tomasito en el Departamento de Usulután.

Finalmente, quisiera destacar que el 2016 fue un año de trabajo cada vez más intensivo con las comunidades, fortaleciendo mecanismos para su empoderamiento y participación mediante la facilitación de los puntos de pago, la ampliación la red de colectores como la incorporación de la red AKÍ, y la presencia en zonas donde casi nadie llega, en territorios con alto grado vulnerabilidad por las condiciones de inseguridad y riesgos ambientales.

Solamente me resta agradecer a mis compañeros del Consejo de Administración del FPH su comprometido esfuerzo, aporte y dedicación, así como reconocer el trabajo del equipo gerencial, colaboradores y a todos aquellos que nos han apoyado en este contexto tan adverso para la gran mayoría de los salvadoreños.

Sinceramente,

Mabel de Soundy

Presidenta del Consejo de Administradores FPH



NUESTRA GESTIÓN

En un contexto tan adverso como el nuestro, caracterizado por el bajo crecimiento económico, con perspectivas de un estancamiento económico y un clima grave de inseguridad, el impacto del FPH ha sido importante; a través de las instituciones intermediarias y el Programa Solidario Comunitario, se logró financiar a más de 4,600 familias, que pudieron mejorar sus viviendas con un enfoque progresivo a través de microcréditos, asistencia técnica gratuita y adoptar cambios en sus hábitos de higiene y salud.

Cerramos el año con resultados financieros favorables y grandes aportes a la inclusión social de las familias más pobres.

OPERACIONES DE SEGUNDO PISO

Las operaciones de segundo piso, a través de préstamos otorgados a instituciones de intermediación financiera y el Programa Solidario Comunitario, alcanzaron la suma de 3.13 millones de dólares, con lo cual se logró el otorgamiento de más de 4 600 créditos.

Entre las IMF que intermediaron recursos del FPH están: SAC integral con un 31% de los recursos colocados; Sociedad Cooperativa de Ahorro y Crédito AMC de R.L con el 12%; el 20% por CREDICAMPOS S.C. de R.L. de C.V. Campo; Hábitat para la Humanidad con el 19% y el 18% por la Sociedad Cooperativa PADECOMSMCREDITO de R.L de C.V.

FINANCIAMIENTO A INTERMEDIARIOS FINANCIEROS IMF

A partir del año 2012, hubo un incremento en la tendencia de colocación, sin embargo en el año 2016 vuelve a ser decreciente colocando 1.3 millones de dólares debido, principalmente, a la reducción de requerimiento de financiamiento de las tradicionales Intermediarias pero también por la reducción en la disponibilidad de recursos dados los requerimientos financieros del Programa Solidario Comunitario, el cual está incrementando su colocación.

FONDO PRO-HABITAT TENDENCIA DE COLOCACIÓN EN IMF

AÑO	MONTO USD
2006	\$ 850,000.00
2007	\$ 1,700,00.00
2008	\$ 1,710,00.00
2009	\$ 1,029,175.00
2010	\$ 2,750,000.00
2011	\$ 1,930,000.00
2012	\$ 500,000.00
2013	\$ 1,000,000.00
2014	\$ 2,600,000.00
2015	\$ 5,119,265.89
2016	\$ 1,300,000.00
TOTAL	\$ 20,488,440.89





En lo referente al número de créditos otorgados para el mejoramiento o adquisición de vivienda a través de instituciones de microfinanzas, desde el año 2012 la tendencia había sido creciente; sin embargo, en el año 2016 esta tendencia se revierte afectando también al Programa Solidario Comunitario (PSC). En términos totales, la reducción representa el 44% en relación al 2015, lo que equivale a 3 616 créditos menos.

Del total de créditos otorgados, 125 fueron otorgados por Sociedad Cooperativa de Ahorro y Crédito AMC de R.L; 206 por CREDICAMPOS S.C de RL de C.V Campo; 197 por Hábitat para la Humanidad y 348 por la Sociedad Cooperativa PADECOMSMCRÉDITO de R.L. de C.V y 3,725 por el Programa Solidario Comunitario.

CONSOLIDADO DE CREDITOS OTORGADOS CON RECURSOS DEL FPH

DESCRIPCION	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
CRÉDITOS OTORGADOS POR IMFS	1,380	1,789	533	2,390	2,137	928	1,435	2,565	3,205	876
CRÉDITOS OTORGADOS POR PROGRAMA SOLIDARIO COMUNITARIO.	0	0	0	0	0	1,786	5,049	4,491	5,212	3,725
TOTAL	1,380	1,789	533	2,390	2,137	2,714	6,484	7,056	8,417	4,601

FINANCIAMIENTO AL PROGRAMA SOLIDARIO COMUNITARIO (PSC)

Durante el año 2016, el Programa Solidario Comunitario de FUSAI colocó aproximadamente USD 1,834,415 y otorgó 3,725 créditos, con un crédito promedio de 492 dólares a clientes rurales y periurbanos, localizados principalmente en zonas de alta vulnerabilidad e inseguridad de los departamentos de Santa Ana, Sonsonate, Ahuachapán, La Libertad, La Paz, Cuscatlán y Chalatenango.

Además, se brindaron asistencias técnicas constructivas grupales e individuales, cápsulas educativas en saneamiento, energía renovable, agua y educación financiera. El PSC cierra el año trabajando con un total de 48 ADESCO y 499 grupos solidarios localizados en 93 municipios.

El Programa Solidario Comunitario es un modelo creado e impulsado por FUSAI, en el año 2012, para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de familias de bajos ingresos localizadas en el área rural y periurbana, mediante pequeños créditos individuales con garantía solidaria, destinados al mejoramiento de vivienda, servicios básicos y pequeñas actividades económicas.

Desde su nacimiento, el PSC ha colocado 9.7 millones de dólares y otorgado 19,722 créditos. Al finalizar el año 2016, su colocación fue de USD 1 834,415, otorgando 3,725 créditos con un monto de



crédito promedio USD 492. Se atendieron 48 ADESCO y 499 grupos solidarios. De la cartera colocada, el 66% corresponde a mujeres jefas de hogar y el 34% a hombres. En cuanto al destino del crédito, el 56.88% correspondió al mejoramiento de vivienda (reparaciones, ampliaciones, arreglo de techos, pisos, baños, adición de habitaciones, entre otros), y el 43.12% para apoyar la actividad productiva (comercio, servicios e industria).



INFORMACIÓN CONSOLIDADA DEL PSC

DESCRIPCION	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL
MONTO DE COLOCACIÓN (USD)	735,000	2,168,860	2,045,250	2,933,502	1,834,415	9,717,027
NÚMERO DE CRÉDITOS OTORGADOS	1,786	4,708	4,491	5,012	3,725	19,722
SALDO DE CARTERA (USD)	497,546	1,289,819	1,657,831	2,314,261	1,647,708	1,647,708
CRÉDITO PROMEDIO (USD)	412	429	455	585	492	492
NÚMERO DE ADESCO ATENDIDAS	96	99	181	103	48	527
NÚMERO DE GRUPOS SOLIDARIOS ATENDIDOS	350	806	871	935	499	3,461

Con relación a la gestión administrativa, se ha continuado con el fortalecimiento organizativo a través de la incorporación de un nuevo Gerente del PSC, la conformación del Comité Comercial, Crédito y Mora, mejoras en la plataforma informática, reorganización del Programa y el mejoramiento del equipamiento de oficinas. Actualmente, el programa cuenta con siete supervisores y 32 técnicos comunitarios y gestores de cobro.





ASISTENCIA TÉCNICA CONSTRUCTIVA

Desde el año 2008, el Fondo Pro-Hábitat brinda Asistencia Técnica Constructiva (ATC) a usuarios de crédito de las instituciones que intermedian recursos financieros del Fondo.

En el caso de SAC Integral, durante el año 2016, se brindaron 407 asistencias técnicas, lo que representa una reducción del 24.9% de los servicios brindados en relación con el 2015. En datos acumulados, desde el año 2008, se han

realizado 3,572 visitas de asistencia técnica. El monto por los servicios de asistencia técnica, prestados durante el 2016, alcanza los USD 22 765.

Por razones del congelamiento en los casos de redescuentos con KIVA, los servicios de Asistencia Técnica Constructiva con enfoque grupal del Programa Solidario Comunitario fueron paralizados.

DATOS ESTADÍSTICOS DEL SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA CONSTRUCTIVA PERÍODO 2008-2016 A SAC INTEGRAL

DESCRIPCION	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL
NÚMERO DE ASISTENCIAS TÉCNICAS PROPORCIONADAS	65	238	491	692	448	678	553	542	407	3,572
MONTO ESTIMADO EN CRÉDITOS OTORGADOS POR SAC INTEGRAL	103,445	560,966	1,250,985	1,660,504	903,390	1,398,232	1,089,394	988,698	742,368	7,709,284
MONTO ESTIMADO POR SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA BRINDADOS (USD\$)	2,240	16,829	37,529	50,235	27,577	41,873	32,981	29,661	22,765	232,029



PROYECTO FOMIN/BID

“ACCESO A PRODUCTOS PARA AGUA Y ENERGÍA ALTERNATIVA MEDIANTE UN MODELO DE CRÉDITO Y DISTRIBUCIÓN EN EL SALVADOR”



Este proyecto tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de al menos 4,800 familias pobres en zonas rurales y periurbanas de El Salvador. Se prevé, como resultado, la facilitación del acceso al agua y energía alternativa con un enfoque centrado en la mejora de la vivienda a través de un modelo de crédito y distribución. Geográficamente, se localiza en los departamentos de Cabañas, Chalatenango, Cuscatlán, La Libertad, La Paz, Santa Ana y Sonsonate.

A su tercer año de ejecución, se ha logrado el establecimiento de alianzas con actores de la cadena, entre ellos 23 proveedores de productos interesados, 18 ferreterías, tres IMF y otros socios claves en el ámbito local (ADESCO, juntas administradoras de agua y gobiernos locales).

Entre los principales resultados acumulados, se destaca el desarrollo de al menos quince talleres de sensibilización, tres de vinculación entre proveedores y distribuidores, cuarenta charlas de sensibilización con alcaldes y concejos municipales, y celebración de tres ferias de productos.

En el año 2016, se ha otorgado un total de 400 créditos a través de SAC Integral, Hábitat para la Humanidad y el Programa Solidario Comunitario con una colocación estimada de USD 120,000, beneficiando a unas 2,000 personas, indirectamente. En lo referente a la adquisición de productos de agua, saneamiento y energía se reporta un total de 2,684 productos comprados con la modalidad de compra de contado y crédito (según datos acumulados).

GESTIÓN FINANCIERA

La tendencia en el crecimiento del patrimonio y de los excedentes del FPH desde hace varios años ha sido positiva, reflejando un patrimonio para el año 2016 de USD 7.08 millones y un excedente de USD 148,414 equivalentes al 2.1% y en términos de resultados se refleja una reducción del 18.9%, respectivamente (USD 34,680 con relación al año 2015).

CUADRO PATRIMONIO Y EXCEDENTES DEL FPH

DESCRIPCION	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
PATRIMONIO	6,383,890	6,645,345	6,685,983	6,777,065	6,791,216	6,759,234	6,692,859	6,763,769	6,941,250	7,089,664
EXCEDENTES	56,074	261,455	40,638	91,084	15,458	-31,893	21,682	70,910	183,094	148,414







INFORME ECONÓMICO



FUNDACION FONDO PROHABITAT

Balance General al 31 de Diciembre de 2016

(Expresado en Dolares de los Estados Unidos de América)

ACTIVO		PASIVO	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 58,255.90	Cuentas por pagar	\$ 2,805.00
Cuentas por cobrar	1,852.61	TOTAL PASIVO	\$ 2,805.00
		FONDO PATRIMONIAL	
		PATRIMONIO	
		Fondo patrimonial	\$ 10,000.00
		Excedentes acumulados	50,200.09
		Déficit del ejercicio	<u>(2,895.58)</u>
TOTAL ACTIVO	\$ 60,108.51	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	\$ 60,108.51


Etna Mabel Ariga de Soudy
Representante Legal




Jose Roberto Alvarado Alvarado
Contador General




Auditores y Consultores de Negocios, S.A. de C.V.
Auditor Externo



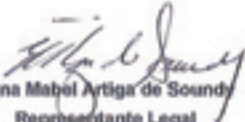


FUNDACION FONDO PROHABITAT

Estado de Resultados del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2016


(Expresado en Dolares de los Estados Unidos de América)

INGRESOS		\$ 2,379.32
INGRESOS NO OPERATIVOS		\$ 2,379.32
Ingresos por intereses bancarios	<u>\$ 2,379.32</u>	
GASTOS		\$ 5,275.90
GASTOS OPERATIVOS		\$ 5,275.90
Gastos de administración	\$ 5,269.00	
Gastos financieros	<u>6.90</u>	
DEFICIT DEL EJERCICIO		\$ (2,896.58)


Etna Mabel Artiga de Soundy
Representante Legal


José Roberto Alvarado Alvarado
Contador General




Auditores y Consultores de Negocios, S.A de C.V.
Auditor Externo



SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunitario
ATC	Asistencia Técnica Constructiva
BID-FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo
FPH	Fondo Pro-Hábitat
FUSAI	Fundación Salvadoreña de Apoyo Integral
IMF	Instituciones de microfinanzas o microfinancieras
PSC	Programa Solidario Comunitario
SAC INTEGRAL	Sociedad de Ahorro y Crédito Integral





FONDO
pro·habitat[®]
MEMORIA DE LABORES **2016**

PBX (+503) 2555-1000
Calle Nueva N^o1 Casa 3733, Col. Escalón, San Salvador, C.A
www.fondoprohabitat.org